

โครงการ “สรรหาจับใจ ใส่ใจทุกหน่วยงาน”

วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อลดระยะเวลาขั้นตอนในการสรรหา ว่าจ้าง บรรจุ ภายใน 6 เดือน จากเดิม 11 เดือน

ผลการดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน		
	ก่อนเริ่ม	หลังเริ่ม	ลดระยะเวลา
การสรรหาพนักงานฯ	330 วัน	150 วัน	180 วัน

ตารางเปรียบเทียบระยะเวลาการดำเนินงาน

กิจกรรม	ก่อนเริ่ม	หลังเริ่ม	ลดระยะเวลา
1. เปิดรับสมัคร	45 วัน	15 วัน	30 วัน
2. สอบคัดเลือก/ตรวจสอบวุฒิการศึกษา	120 วัน	30 วัน	90 วัน
3. สอบสัมภาษณ์/ตรวจสอบประวัติฯ	90 วัน	30 วัน	60 วัน
4. ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือก	15 วัน	15 วัน	-
5. รายงานตัวปฏิบัติงาน	60 วัน	60 วัน	-
สรุปผล	330 วัน	150 วัน	180 วัน

วิธีการดำเนินงาน

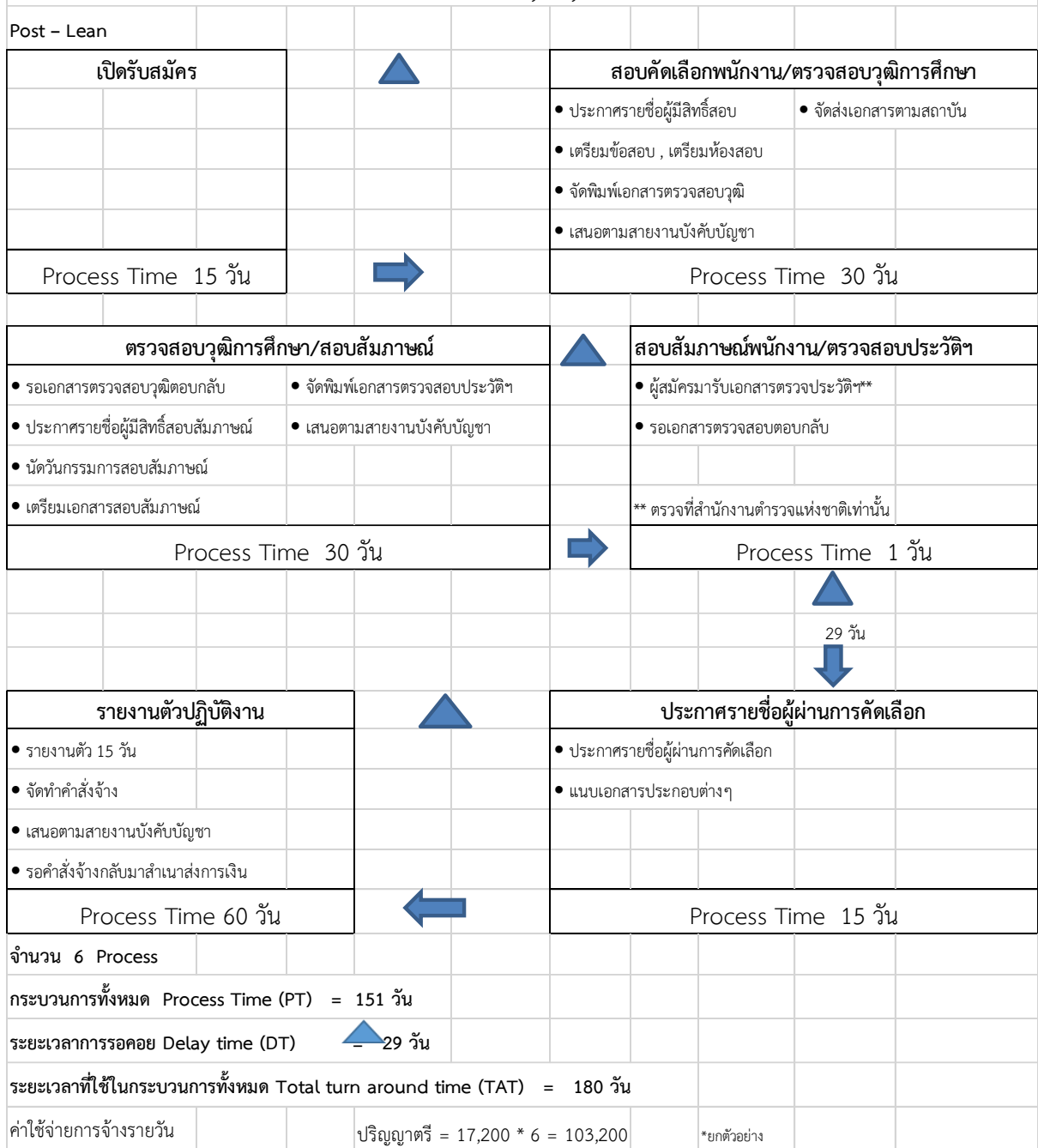
- ยกเลิกการเปิดรับสมัครรอบใหญ่ เปลี่ยนเป็นเปิดรับสมัครแยกตามสายงาน เพื่อแก้ปัญหากรณีผู้สอบผ่านบางสายงานไม่สามารถตรวจสอบวุฒิการศึกษา/ประวัติอาชญากรได้ทันตามกำหนดเวลา
- ดำเนินการสอบคัดเลือก ควบคู่กับตรวจสอบวุฒิการศึกษาเวลาเดียวกัน
- ดำเนินการสอบสัมภาษณ์ ควบคู่กับการตรวจสอบประวัติอาชญากร
- งานพัฒนาบุคลากรและสวัสดิการ ได้นำกระบวนการ Lean ไปใช้ โดยส่งแบบฟอร์มแจ้งผู้รับทุนภายนอกเตรียมเอกสารประกอบการรายงานตัวก่อนวันรายงานตัวอย่างน้อย 1 เดือน เพื่อให้สามารถบรรจุและได้รับค่าจ้างภายในเดือนแรกของการปฏิบัติงาน

PCMC Survey by Web

Pre - Lean

เปิดรับสมัคร			▲	สอบคัดเลือกพนักงาน			▲	สอบสัมภาษณ์พนักงาน		
				<ul style="list-style-type: none"> ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์สอบ เตรียมข้อสอบ , เตรียมห้องสอบ 				<ul style="list-style-type: none"> ประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์สอบสัมภาษณ์ นัดวันกรรมการสอบสัมภาษณ์ เตรียมเอกสารสอบสัมภาษณ์ 		
Process Time 45 วัน			→	Process Time 30 วัน			→	Process Time 30 วัน		
ตรวจสอบวุฒิการศึกษา			▲	ตรวจสอบประวัติอาชญากร			▲	ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือก		
<ul style="list-style-type: none"> จัดพิมพ์เอกสาร 7 วัน เสนอตามสายงานบังคับบัญชา จัดส่งเอกสารตามสถาบัน รอเอกสารตรวจสอบตอบกลับ 			75 วัน	<ul style="list-style-type: none"> จัดพิมพ์เอกสาร 7 วัน เสนอตามสายงานบังคับบัญชา ผู้สมัครมารับเอกสารไปตรวจประวัติ รอเอกสารตรวจสอบตอบกลับ 			45 วัน	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือก แนบเอกสารประกอบต่างๆ 		
Process Time 15 วัน			→	Process Time 15 วัน			→	Process Time 15 วัน		
รายงานตัวปฏิบัติงาน			▲							
<ul style="list-style-type: none"> รายงานตัว 15 วัน จัดทำคำสั่งจ้าง เสนอตามสายงานบังคับบัญชา รอคำสั่งจ้างกลับมาสำเนาส่งการเงิน 			30 วัน							
Process Time 30 วัน										
จำนวน 7 Process										
กระบวนการทั้งหมด Process Time (PT) = 180 วัน										
ระยะเวลาการรอคอย Delay time (DT) = 150 วัน										
ระยะเวลาที่ใช้ในกระบวนการทั้งหมด Total turn around time (TAT) = 330 วัน										
ค่าใช้จ่ายการจ้างรายวัน				ปริญญาตรี = 17,200 * 11 = 189,200				*ยกตัวอย่าง		

PCMC Survey by Web



ตารางเปรียบเทียบ							
Process Time (PT)		Delay time (DT)		Total turn around time (TAT)		ค่าใช้จ่ายการจ้างรายวัน	
Pre - Lean	Post - Lean	Pre - Lean	Post - Lean	Pre - Lean	Post - Lean	Pre - Lean	Post - Lean
180 วัน	115 วัน	150 วัน	29 วัน	330 วัน	180 วัน	189,200 บาท	103,200 บาท
ลดลง	65 วัน	ลดลง	121 วัน	ลดลง	150 วัน	ลดลง	86,000 บาท

